



Lo que veremos en el corto plazo: Alianzas e Infraestructura



Por Marcial Díaz Ibarra

Es Abogado consultor del Sector Energía, con estudios en Administración Pública. Colaboró en la Dirección Jurídica de Pemex por mas de 10 años, siendo Subgerente Jurídico en Pemex Refinación, en Pemex Gas y Petroquímica Básica y en Pemex Exploración y Producción, atendiendo asuntos contenciosos y consultivos, así como Asesor en los Comités de Contratación bajo el Nuevo Régimen al Amparo de la Ley de Pemex y las DACS como son: Adquisiciones, Obra Pública, CAAOS, Subcaaos y el Consejo de Administración.

Como consultor ha colaborado en algunos proyectos como son: Seguridad en ductos; Desarrollo del marco jurídico para nuevos esquemas de negocios; Acompañamiento a empresas en la implementación de la Reforma Energética y también es articulista en medios especializados del sector y conferencista.

Con el objetivo de hacer frente a la competencia de compañías internacionales en la comercialización de combustibles, se están dando alianzas de empresarios gasolineros buscando mantener su volumen de ventas y clientes; existen 11,500 Estaciones de Servicio de la cuales sólo 3,500 pertenecen a algún grupo gasolinero, de ahí la oportunidad de ir juntos en esta primera etapa de la liberación del precio y posteriormente la libre importación, pues la mayoría están solos y juntos pueden hacer el cambio.

El reto de estas alianzas es lograr una logística eficiente en el uso de las terminales, ductos, transporte y aquellos servicios que demanda el sector.

Algunas de la Alianzas que se han mencionado:

- ALENOR /José Ángel García Elizondo
350 Estaciones en conjunto con ORSAN, Grupo Garel, del área de Tampico y Grupo Eco, del área Tijuana.
- G500/ Antonio Caballero Fernández
800 Estaciones en conjunto con influencia en DF, área metropolitana y estados como Puebla y Tlaxcala.
- Car-Go/ Fernando González Piña
400 Estaciones en conjunto con influencia en DF, Estado de México, Hidalgo, Tlaxcala y Puebla.
- OTANFUEL/Grupo Energético del Sureste/ Unión de Gasolineros de Oaxaca/Enerkom
300 Estaciones en conjunto con influencia en Veracruz, Oaxaca, Tabasco; Yucatán y Quintana Roo.

Estas alianzas buscan más agremiados para poder hacer un pull de compra y tener mejores condiciones al desarrollar una serie de estrategias que les permitan reducir costos de operación y, con ello, poder ofrecer precios competitivos a los consumidores.

Existe una nueva legislación y está por ser publicada la normatividad relativa al transporte y almacenamiento de petrolíferos así como las tarifas que determine la Comisión Reguladora de Energía (CRE), pero al día de hoy la infraestructura del País es insuficiente pues la red de ductos sólo cubre una parte del territorio :

- Del norte de Chihuahua al norte de Veracruz vía Durango y Nuevo León.
- De Zacatecas a Tabasco pasando por el centro;

El resto del País carece de infraestructura por lo que el abasto debe realizarse mediante pipas y carrotaques, lo cual encarece la distribución, además se habla mucho de acceso abierto a los ductos, pero esta infraestructura ya no es suficiente pues operan a mas del 95 por ciento de su capacidad.

Apostarle a la inversión de infraestructura para que la logística del sector sea eficiente puede venir a levantar la Reforma Energética; De ahí que es primordial esperar que la CRE tenga la sensibilidad de publicar tarifas adecuadas y homologadas con practicas internacionales.

La refinación de crudo en su punto más alto fue en 2004 llegando a 1 millón 300 mil barriles diarios y en lo que va del año la cifra promedio es de 1 millón 150 mil barriles diarios, es decir una caída del 11%.

En México la importación de petrolíferos va en aumento (52%), ya que el estado de las refinerías también ha sufrido la falta de inversión. Mientras que en Estados Unidos conforme a la información que publica la Secretaria de Energía existen 142 refinerías en funcionamiento y en conjunto procesan una cantidad de 17 millones 815 mil barriles diarios, lo que significa que poseen una capacidad 10 veces mayor a la que se cuenta en México.

La reforma energética busca enfrentar esta situación al abrir la logística a la inversión privada. La regulación propuesta se basa en el concepto de “acceso abierto”. Esto significa que el operador de ductos o de terminales tendrá la obligación de otorgarle capacidad en su sistema a todo aquel que la solicite durante la “temporada abierta”, es decir, el período durante el cual el operador sale al mercado para evaluar la demanda potencial.

En aras de impulsar la competencia, la nueva regulación contempla tres tipos de usos:

1. “Propio” (para las actividades propias del operador),
2. “Capacidad de reserva” (aquella contratada por terceros durante temporadas abiertas)
3. “Común” (la posibilidad de que un usuario utilice capacidad no reservada si esta última está disponible)

Estas actividades de transporte por ducto y almacenamiento serán reguladas por la Comisión Reguladora de Energía (CRE), aunque la Comisión Federal de Competencia Económica (COFEC) podrá intervenir si juzga que las condiciones de competencia son insuficientes.

Estamos ante la apertura del sector y una buena alianza así como la inversión en infraestructura darán oportunidades para el sector que aún no sabe como será vivir como aliada o competidor de la empresa productiva del estado (Pemex).

Proyectos de infraestructura

- Puertos especializados en el movimiento de hidrocarburos.
- Terminales de almacenamiento.
- Nuevas líneas de ferrocarril.
- Infraestructura carretera para el transporte de hidrocarburos.
- Ductos para el traslado de gasolina.
- Ductos para desplazamiento de crudo.

Ante estos retos, es necesario que tanto la autoridad como los inversionistas, encuentren la transparencia en sus acciones para que entre ambos exista certidumbre y seguridad jurídica respecto de la planeación y coordinación de proyectos que generarán empleos y crecimiento económico para los próximos años.

NUMERALIA

- 11500 Estaciones de Servicio
- 296 de Autoconsumo
- 77 Terminales de Almacenamiento y Reparto
- 15 Terminales Marinas
- 8835 km de Poliducto
- 8197 km de Oleoducto
- La refinería de Deer Park en Texas opera con 500 trabajadores, mientras que una en México con 4000 y producen 3 veces menos.

1325 Autotankers tiene Pemex para dar reparto local

1000 Autotankers tienen los grupos gasolineros

8000 Autoanques particulares para dar servicio.

- Se consume en México:

Gasolina 784 (miles de Barriles diarios)

Diesel 413 (miles de Barriles diarios)

- Volumen de Gasolina y Diesel se importa:

Gasolina 342 (miles de Barriles diarios) 42%

Diesel 106 (miles de Barriles diarios) 26%

86% por buquetanque

9% ducto

3% auto tanque

2% carrotanque

- Se venden al día 161,000 m3, 65% magna, 11% premium

- Capacidad de almacenamiento hay en México para 2 días

- Grupos Gasolineros para crecer

Cerca de 500 de más de 3 ES vendiendo el 40%